

ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto programos „Erasmus“ įgyvendinimo nuostatos

Pagrindinė ISM misija - būti platforma, skirta teikti aukštos kokybės išsilavinimą esamiems ir būsimiems lyderiams. Siekiant įgyvendinti šią misiją, ISM siekiai turi gerokai peržengti auditorijų sienas ir akademinį publikacijų ribas. **Universitetas turi aktyviai dalyvauti tarptautinėje akademinėje ir verslo bendruomenėje ir būti autoritetingu balsu visuomenėje.**

Per 20 gyvavimo metų ISM subūrė stiprią bendruomenę, kurios **unikali kultūra grindžiama globalia pasaulėžiūra ir bendromis vertybėmis**. ISM, kurį įsteigė BI Norvegijos verslo mokykla, perėmė įtraukumu ir atvirumu grindžiamą šiaurietišką tapatybę bei kultūrą. Tarptautinės patirties turintys ISM akademiniai darbuotojai padeda užtikrinti aukštus dėstymo standartus, o mūsų kokybė yra pripažįstama. ISM ekonomikos ir vadybos bakalauro bei magistrantūros studijų programos pirmauja Lietuvoje, todėl darbdaviai vertina mūsų absolventus, o šie sėkmingai pradeda karjerą baigę studijas. Be to, mūsų absolventai pasižymi stipria verslumo dvasia: maždaug trečdalis jų turi savo verslą.

ISM tarptautiškumas apima tarptautines studijų programas ir mokslinius tyrimus, užsienio akademinius darbuotojus ir studentus. Trečdalį universiteto akademinių darbuotojų sudaro užsieniečiai, kurie dalijasi kitų švietimo sistemų patirtimi, skatina inovacijas ir ugdo globalią pasaulėžiūrą. Keturių iš šešių bakalauro studijų programų, trijų magistrantūros studijų programų ir Vadovų MBA programos dėstomoji kalba yra anglų; maždaug trečdalis studentų auditorijose yra užsieniečiai, studijuojantys visą programą arba atvykę mainams. Tai didina universiteto patrauklumą ir stiprina bendruomeniškumą. Penkiasdešimt procentų ISM absolventų tarptautinės patirties įgyja atlikdami praktikas pagal programą „Erasmus+“, dalyvaudami dvigubo diplomo programose, semestro mobilume ar trumpalaikio mobilumo veiklose.

Tačiau konkurencija tarp tarptautinių ir vietos rinkos dalyvių didėja. Todėl ISM bendruomenė parengė 2020-2025 m. strategiją, kuri yra sprendimų priėmimo pagrindas ir leidžia ISM pereiti į naują etapą, sustiprinti poziciją vietos rinkoje ir plėsti tarptautinį matomumą. Tarptautiškumas yra strategijos dalis ir atsispindi strateginėse kryptyse, mūsų misijoje, vizijoje bei vertybėse. Keturios iš penkių strategijoje nustatytų krypčių yra tarptautinės, o joms skirtos iniciatyvos įtrauktos į veiksmų planus. Toliau pateikiamos keturios strateginės kryptys:

1 strateginė kryptis: teikti tarptautines aukštos kokybės verslo studijas

Siekiame, kad ISM **taptų išties tarptautiniu verslo universitetu** tiek studentų, tiek akademinių darbuotojų požiūriu.

Stiprinsime lyderystę vadovų mokymo srityje Lietuvoje ir ieškosime galimybių šią veiklą plėsti kitose rinkose.

Į tarptautiškumą orientuotos iniciatyvos:

- pritraukti ir išlaikyti pasaulinio lygio akademinius darbuotojus, turinčius puikius dėstymo bei mokslinių tyrimų gebėjimus ir praktinės patirties;
- tarptautine akreditacija pagrįsti aukštą studijų kokybę.

2 strateginė kryptis: būti asmeniniu mokymosi visą gyvenimą vedliu

Į tarptautiškumą orientuotos iniciatyvos:

- parengti naujų studentų įvedimo į studijas ir užsienio studentų integracijos sistemą;
- palaikyti esamas ir kurti naujas partnerystes su geriausiais verslo universitetais, kad ISM studentams būtų pasiūlyta daugiau studijų ir praktikos mobilumo galimybių.

4 strateginė kryptis: akademinės kompetencijos ir švietimo inovacijų stiprinimas

Pagrindiniai ISM tikslai - gerinti mokslinių tyrimų rezultatų kokybę, užtikrinti tvarų mokslinių tyrimų finansavimą, nuolat tobulinti akademinių darbuotojų ir doktorantų kompetencijas, kurti verslo ir visuomenės poreikius atitinkančias mokslo žinias ir **tapti patikimu tarptautiniu partneriu**.

Į tarptautiškumą orientuotos iniciatyvos:

- siekti mokslinių tyrimų meistriškumo, daugiausia dėmesio skiriant socialinei ir ekonominei svarbai, novatoriškumui ir tarptautiniam aspektui;
- įvairinti finansavimo šaltinius, kad būtų užtikrinta tvari mokslinių tyrimų portfelio plėtra.

Mūsų mokymo ir mokymosi filosofija grindžiama į studentą orientuotu požiūriu: remiame individualius mokymosi kelius, sudarome patirtinio mokymosi galimybes universitete ir už jo ribų, Lietuvoje ir užsienyje, ir siekiame, kad visi studentai galėtų įgyti tarptautinės mokymosi patirties (pvz., pasinaudodami mobilumo langais, vykdami į mainus ar atlikdami praktiką užsienyje).

5 strateginė kryptis: ISM prekės ženklo, organizacijos ir veiklos meistriškumo stiprinimas

Į tarptautiškumą orientuotos iniciatyvos:

- stiprinti ISM prekės ženklą, daugiausia dėmesio skiriant tarptautiniam matomumui, nuomonės lyderystei ir bendruomenės įsitraukimui;
- sudaryti sąlygas visai bendruomenei aktyviai atstovauti ISM;
- kurti modernią skaitmeninę mokymosi ir paslaugų aplinką.

Siekdamas įgyvendinti institucinę strategiją, ISM nustatė šiuos artimiausio laikotarpio tarptautiškumo prioritetus ir tikslus:

1. Stiprinti tarptautiškumą namuose

- Pritraukti išskirtinius akademinis darbuotojus ir ugdyti esamų darbuotojų kompetencijas
Nauji mokslinių tyrimų projektai su universitetais partneriais padidins universiteto patrauklumą išskirtiniams akademiniam darbuotojams ir padės juos pritraukti. Nuosekli akademinis darbuotojų tarptautiškumo plėtra suteiks jiems daugiau galimybių dalyvauti įvairiuose programos „Erasmus+“ projektuose ir įgyti tarptautinės patirties.
- Pritraukti užsienio studentus, studijuojančius visą programą arba atvykstančius mainams
Užsienio studentų pritraukimas yra ir išliks ISM prioritetu. Užsienio studentai didina universiteto ir jo programų kultūrinę įvairovę, praturtina mūsų studentų akademinę bei socialinę patirtį. Dalyvaudami programoje „Erasmus+“ siekiame didinti universiteto patrauklumą Lietuvos ir užsienio studentams bei suteikti jiems įvairių galimybių įgyti tarptautinės patirties.
- Įtraukti visą ISM bendruomenę į tarptautiškumo veiklas
Visa bendruomenė turėtų naudotis universiteto vykdomos ir plėtojamos tarptautiškumo veiklos teikiamomis galimybėmis, o mūsų studentai turėtų ugdyti gebėjimus, didinančius jų įsidarbinimo galimybes tarptautinėje darbo rinkoje. Visi universiteto bendruomenės nariai - nuo studento iki prezidento - turi vienodas teises dalyvauti programoje „Erasmus+“.

2. Būti patikimu partneriu tarp pripažintų verslo universitetų

- Užtikrinti partnerysčių portfelio kokybę

Universitetas kuria ir palaiko kokybiškas partnerystes su pripažintais užsienio akademiniais partneriais. Pagrindinės mūsų partnerysčių kryptys yra Europa, Šiaurės Amerika ir Azija. Nesiekiame turėti daug partnerysčių - siekiame, kad jos būtų kokybiškos ir tvarios. Universiteto partnerių portfelis sudarytas taip, kad kiekvienos studijų programos studentai turėtų mainų galimybių. Ateityje daugiausia dėmesio skirsime esamoms partnerystėms stiprinti ir plėtoti: rengsime jungtines bei dvigubo diplomo programas ir bendrus mokslinių tyrimų projektus, taip pat didinsime reguliarių studentų, akademinis ir administracinių darbuotojų mainų apimtį.

Naujos partnerystės bus kuriamos pagal šiuos kriterijus: tarptautines akreditacijas, studijų programų turinį, galimybes kurti dvigubo diplomo ar jungtines studijų programas ir vykdyti bendrus mokslinius tyrimus. Siekiant padidinti partnerių skaičių Pietų Europoje, bus sudaroma daugiau susitarimų su Europos partneriais; taip pat bus ieškoma ir vertinama naujų bendradarbiavimo su Šiaurės Amerikos bei Azijos universitetais galimybių.

- Stiprinti partnerystes su tarptautine mokslinių tyrimų bendruomene

ISM mokslinių tyrimų strategija įgyvendinama stiprinant tarptautinį bendradarbiavimą mokslinių tyrimų srityje ir siekiant sėkmingai integruotis į tarptautinę mokslinių tyrimų erdvę. Aktyvus ISM dalyvavimas tarptautiniuose mokslinių tyrimų tinkluose (CRANET, CIRIEC, pasauliniame žmogiškųjų išteklių valdymo mokslinių tyrimų tinkle) ir bendri tyrimai su pasaulinio lygio mokslininkais leidžia universitetui pasiekti aukštos kokybės mokslinių tyrimų rezultatų. Dalyvavimas programoje „Erasmus+“ suteiks daugiau fizinio ir skaitmeninio bendradarbiavimo galimybių esamuose mokslinių tyrimų tinkluose ir padės kurti naujus ryšius.

Tarptautinė vadybos doktorantūros programa, vykdoma su BI Norvegijos verslo mokykla, Orhuso universitetu ir Tartu universitetu, nustato ISM doktorantūros mokslinių tyrimų tarptautinius standartus.

Dalyvavimas programoje „Erasmus+“ didins mūsų vadybos doktorantūros programos patrauklumą, padės pritraukti išskirtinius akademinius darbuotojus iš institucijų partnerių ir suteiks doktorantams daugiau mobilumo galimybių dalyvauti studijų dalykų ar mokslinių tyrimų veiklose.

3. Stiprinti veiklą Šiaurės Amerikos ir Azijos rinkose

Šiuo metu ISM turi 11 aktyvių partnerysčių Šiaurės Amerikoje ir Azijoje. Geriausiai išplėtos partnerystės Šiaurės Amerikoje yra su Ilinojaus technologijos institutu (IIT, JAV), su kuriuo bakalauro ir magistrantūros lygmenimis vykdomos dvigubo diplomo programos, ir Šiaurės Kolorado universiteto Monforto verslo koledžu, su kuriuo vyksta intensyvūs ir nuolatiniai akademinių darbuotojų bei studentų mainai. Šios partnerystės reikšmingai stiprina ISM reputaciją ir tarptautinį patrauklumą, taip pat padeda kompensuoti kompetencijų trūkumą, su kuriuo Europoje susiduria studentai ir akademiniai darbuotojai. Siekdamas suteikti daugiau galimybių studentams, ISM planuoja intensyvuoti mainus su esamais partneriais Šiaurės Amerikoje ir Azijoje ir didinti išskirtinių partnerysčių skaičių.

4. Stiprinti universiteto skaitmeninius gebėjimus ir didinti tarptautinį patrauklumą

- Plėsti nuotolinių mobilumo galimybių darbuotojams ir studentams pasiūlą

Remdamiesi sukaupta studijų užsienyje patirtimi, didinsime ir įvairinsime visų studijų pakopų studentų, dalį studijų praleidžiančių užsienyje, skaičių. Bus kuriama daugiau trumpalaikių nuotolinių galimybių, skirtų įsidarbinimo gebėjimams ugdyti. Taip pat plėtosime virtualųjį mobilumą per skaitmeninį bendradarbiavimą su užsienio partneriais, kad studentai galėtų rinktis mišriojo ir (arba) virtualiojo mobilumo formas.

- Skatinti tarptautines doktorantūros studijas

Sudarysime sąlygas didesniai doktorantų mobilumui su pagrindiniais partneriais. Aktyviai dalyvausime esamose ir naujose stipendijų programose, pavyzdžiui, „Erasmus+“, ieškosime papildomų finansavimo galimybių ir sieksime pritraukti geriausius doktorantus iš viso pasaulio.

- Skaitmenizuoti studijų valdymo procesus (tarpinstitucinius susitarimus, paraiškas, mokymosi sutartis ir kt.)

Atsižvelgiant į naujosios programos „Erasmus+“ reikalavimus ir įgyvendinimo terminus pagal iniciatyvą „Erasmus Without Paper“ (EWP), daugiau procesų bus vykdoma skaitmeniniu būdu, įskaitant tarpinstitucinius susitarimus, paraiškas ir mokymosi sutartis.

5. Užtikrinti aktyvesnį dalyvavimą mobilumo veiklose

- Suteikti studentams daugiau galimybių išvykti į mainus

Šiuo metu tarptautinė universiteto veikla apima studentų mobilumą studijų ir praktikos užsienyje tikslais, akademinių ir administracinių darbuotojų mobilumą, aktyvią narystę tarptautinėse asociacijose ir tarptautinius mokslinius tyrimus. 106 universitetų partnerių tinklas leidžia ISM visiems bakalauro ir magistrantūros studentams pasiūlyti vieno semestro studijas užsienyje. Taip pat bus siekiama didinti praktikų užsienyje skaičių, kad studentai galėtų ugdyti dabartinėje ir būsimoje darbo rinkoje reikalingas kompetencijas.

- Įvesti mobilumo langą

ISM visose bakalauro studijų programose šeštajame semestre įveda mobilumo langą. Jis suteiks studentams daugiau galimybių išvykti į mainus ir išplės universitetų partnerių, kuriuos galima rinktis mainams, sąrašą.

- Populiarinti programą „Erasmus+“ tarp dalyvių

Universitetas aktyviai pristato visas mobilumo galimybes ir jų naudą potencialiems kandidatams - studentams, akademiniams ir administraciniams darbuotojams. Naujoji programa „Erasmus+“ suteikia naujų projektų ir iniciatyvų galimybių, todėl daugiausia dėmesio skirsime šioms naujoms iniciatyvoms viešinti.

Mūsų tarptautiškumo strategijoje nustatyti tikslai ir suplanuoti veiksmai prisidės prie universiteto ir nacionalinių tarptautiškumo planų įgyvendinimo bei Europos švietimo erdvės kūrimo.